



CAMERA
ARBITRALE
DI MILANO

ACADEMY



Dal 6 maggio 2026



14.00-17.30

Arbitrato Fondamenti e tecniche

Diciannovesima edizione

Dal 6 maggio al 15 luglio 2026 ore 14.00-17.30

Esercitazioni e simulazioni

15-16 settembre 2026 ore 10-17.30 circa

MILANO & ONLINE

Sala Consiglio - Palazzo Turati, *Via Meravigli 9/b*

Iscriviti ora su: www.camera-arbitrale.it

IL CORSO

L'obiettivo del corso è dare ai partecipanti gli strumenti per **accedere al mondo dell'arbitrato** attraverso l'apprendimento dei fondamenti della materia e l'acquisizione delle sue tecniche. In aula troverete veri esperti che vivono quotidianamente i temi che insegnano. Prassi, modelli, esercitazioni, simulazioni completano il quadro.

INCONTRA IL CONSIGLIO ARBITRALE CAM

L'ultima giornata di corso prevede un incontro in presenza con il **Consiglio arbitrale CAM**, l'organo che provvede alla nomina e alla conferma degli arbitri. Un'occasione unica per esplorare il panorama attuale dell'arbitrato, approfondire i casi esaminati dal Consiglio e delineare l'identikit dell'arbitro, comprendendo da vicino il percorso che conduce a ricoprire questo ruolo.

FOCUS DI SETTORE

Due moduli in presenza dedicati ai settori **Fashion, Luxury&Design** e **Life Sciences**, ambiti in cui l'arbitrato assume un ruolo centrale nella gestione di controversie ad alto contenuto tecnico e spesso internazionale.

ESERCITAZIONI E SIMULAZIONI

Concluso il corso, vivi l'esperienza di un vero arbitro! In presenza, lavoreremo in piccoli gruppi attraverso esercitazioni e simulazioni, per scoprire in cosa la preparazione e gestione di un arbitrato si distingue da quella di un processo ordinario.

CURRICULUM VITAE

Dai visibilità al tuo percorso professionale e formativo: i partecipanti al corso possono **presentarsi sul sito CAM**, pubblicando il proprio cv nella pagina dedicata.

CREDITI FORMATIVI

Come nelle edizioni precedenti, il corso è in fase di accreditamento presso il **Consiglio Nazionale Forense**.

CAM ACADEMY

CAM Academy nasce dall'esperienza di una delle principali istituzioni arbitrali in Italia e nel panorama internazionale, che ha amministrato fino a oggi oltre 3.400 procedimenti. I nostri corsi traducono questa esperienza in **formazione concreta**, portando in aula prassi, casi reali e strumenti immediatamente applicabili nella pratica professionale.

Il programma

MER
6
MAGGIO

Le basi dell'arbitrato: scegliere lo strumento giusto

14.00 – 14.15

Saluti introduttivi e presentazione del percorso

Stefano Azzali

14.15 – 15.15

Perché (e quando) l'arbitrato fa la differenza.
Che cos'è davvero l'arbitrato oggi, quali problemi risolve
rispetto al processo ordinario e quali errori evitare nella
scelta dello strumento

Chiara Giovannucci Orlandi

15.15 – 16.15

Dentro l'arbitrato amministrato.

Il ruolo dell'istituzione arbitrale: valore aggiunto, funzioni,
controllo e supporto al procedimento

Stefano Azzali

16.15 – 16.30

Pausa

16.30 – 17.30

Cosa può (e non può) andare in arbitrato.

L'arbitrabilità delle controversie analizzata attraverso casi
concreti e prassi applicative

Daniele Maffeis

IN PRESENZA

MAR
12
MAGGIO

Dalla volontà delle parti agli atti introduttivi

14.00 – 15.45

La convenzione arbitrale che funziona.

Come redigere clausole e compromessi efficaci: modelli,
criticità ricorrenti e soluzioni operative

Alberto Romano

15.45 – 16.00

Pausa

16.00 – 17.30

Avviare l'arbitrato: domanda e risposta.

Struttura e strategia per redigere gli atti introduttivi

Raffaella Muroi

ONLINE

MAR
19
MAGGIO

Gli arbitri: scelta, ruolo e responsabilità

14.00 – 15.45

Come si sceglie l'arbitro giusto.

Criteri di selezione, procedure di nomina, indipendenza e
disclosure: cosa conta davvero nella prassi

Niccolò Landi e Micheal McIlwrath

15.45 – 16.00

Pausa

16.00 – 17.30

Essere arbitro: diritti, doveri e profili deontologici.

La condotta dell'arbitro nell'esercizio del ruolo

Francesca Sorbi

ONLINE

Il programma

MER
27
MAGGIO

Gestire il procedimento arbitrale

14.00 – 15.30

La sede dell'arbitrato e le regole del gioco.
Impatto della sede, flessibilità procedurale e differenze operative rispetto al giudizio ordinario

Giacomo Rojas Elgueta

15.30 – 15.45

Pausa

15.45 – 17.30

Arbitrato e giudizio ordinario.
Questioni incidentali, rapporti tra procedimenti e strategie di coordinamento

Angelo Castagnola

ONLINE

GIO
4
GIUGNO

FOCUS: ARBITRATO NEL FASHION, LUXURY E DESIGN

ore 14.00-17.00

Incontro con gli in house del settore

IN PRESENZA

GIO
9
GIUGNO

La prova in arbitrato

14.00 – 15.45

Assumere la prova in modo efficace: tecniche istruttorie, gestione dell'udienza e ruolo attivo degli arbitri.

Protocolli e best practice per l'istruttoria da remoto

Michelangelo Cicogna

15.45 – 16.00

Pausa

16.00 – 17.30

La consulenza tecnica in arbitrato.
Quando serve davvero, come scegliere il consulente e come incide sulla decisione

Giorgio De Nova

ONLINE

Il programma

MAR
16
GIUGNO

Dalla partecipazione dei terzi al lodo

14.00 – 15.45

Terzi, interventi e limiti del contraddittorio.
Opportunità e rischi dell'estensione soggettiva
nell'arbitrato

Elena Zucconi Galli Fonseca

15.45 – 16.00

Pausa

16.00 – 17.30

Il lodo arbitrale: formazione, effetti e stabilità.
Redazione, deposito, esecuzione e principali motivi di
impugnazione.

Elena Marinucci

ONLINE

MAR
23
GIUGNO

FOCUS: ARBITRATO E LIFE SCIENCES **ore 14.00-17.00** **Incontro con gli in house del settore**

IN PRESENZA

MAR
30
GIUGNO

Arbitrati speciali e dimensione internazionale

14.00 – 15.30

Tutela urgente e provvedimenti cautelari.
Quando serve agire subito: arbitro d'urgenza e strumenti
di protezione immediata

Andrea Carlevaris

15.30 – 15.45

Pausa

15.45 – 16.45

L'arbitrato societario nella pratica.
Specificità, criticità e casi ricorrenti

Raffaele Lener

16.45 – 18.00

Arbitrato internazionale: gestire differenze giuridiche e
culturali.

Strategie operative nelle controversie cross-border

Valentine Chessa

ONLINE

Il programma

MER
15
LUGLIO

Dentro la Camera Arbitrale di Milano

14.30 - 16.00
Incontro con il Consiglio Arbitrale CAM
Tavola rotonda e dibattito libero

16.00 - 16.30
Un procedimento visto da vicino: la prassi CAM
Rinaldo Sali e Sara Forni

IN PRESENZA

ESERCITAZIONI E SIMULAZIONI **L'esperienza di un vero arbitrato**

IN PRESENZA

MAR
15
SETTEMBRE

ore 10.00 - 17.30

Lavoreremo in piccoli gruppi su un caso assegnato per scoprire in cosa la preparazione e gestione di un arbitrato si distingue da quella di un processo ordinario.

In aula, tutor esperti e funzionari CAM guideranno i lavori per la redazione degli atti e l'elaborazione di una strategia.

Ogni gruppo si cimenterà nella simulazione di un'udienza arbitrale, applicando il Regolamento CAM, di fronte a veri arbitri.

In chiusura, discuteremo in plenaria con tutor e arbitri per esaminare le strategie adottate, approfondire le criticità emerse e condividere impressioni e spunti di miglioramento.

MER
16
SETTEMBRE

I docenti

STEFANO AZZALI

Direttore Generale, Camera Arbitrale di Milano

ANDREA CARLEVARIS

Partner, BonelliErede, Roma; Presidente di AIA.
Associazione italiana per l'arbitrato

ANGELO CASTAGNOLA

Professore ordinario di Diritto processuale civile,
Università degli Studi di Milano; Avvocato in
Milano

VALENTINE CHESSA

Founding Partner, MCL Arbitration; avvocat
iscritta all'ordine degli avvocati a Parigi

MICHELANGELO CICOGNA

Partner, De Berti Jacchia Franchini Forlani, Milano

GIORGIO DE NOVA

Emerito di Diritto Civile, Università degli Studi di
Milano; Avvocato in Milano

SARA FORNI

Responsabile servizio arbitrato, Camera Arbitrale
di Milano

CHIARA GIOVANNUCCI ORLANDI

Già Professoressa di Procedura civile, Arbitrato
interno e internazionale e di ADR, Università degli
Studi di Bologna; Responsabile scientifico
dell'Ente di formazione di Camera Arbitrale di
Milano

NICCOLÒ LANDI

Avvocato in Milano e membro di Arbitration
Chambers

RAFFAELE LENER

Professore ordinario di Diritto commerciale e
Diritto dei mercati finanziari, Università LUISS-
Guido Carli di Roma; Avvocato in Roma

DANIELE MAFFEIS

Professore ordinario di Diritto Privato, Università
degli Studi di Brescia; Avvocato in Milano

ELENA MARINUCCI

Professoressa associata di Diritto Processuale
Civile, Università degli Studi di Milano; Partner,
studio legale Pedersoli, Milano

MICHAEL MCILWRATH

CEO MDisputes, Firenze

RAFFAELLA MURONI

Professoressa ordinaria di Diritto Processuale
Civile, Università Cattolica di Milano; Avvocato in
Milano

GIACOMO ROJAS ELGUETA

Professore associato di Diritto Privato, Università
Roma Tre; Of counsel, Chiomenti, Roma

ALBERTO ROMANO

Professore ordinario di Law and Practice of
Arbitration, Università Cattolica del Sacro Cuore
di Milano; Avvocato in Milano

RINALDO SALI

Vice Direttore Generale della Camera Arbitrale di
Milano

FRANCESCA SORBI

Avvocato in Monza; già Consigliera Nazionale
Forense

ELENA ZUCCONI GALLI FONSECA

Professoressa ordinaria di Diritto Processuale
Civile, Università degli Studi di Bologna;
Avvocato in Bologna; Vice presidente del
Consiglio Arbitrale CAM

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

Il corso si svolge online sulla piattaforma Zoom, ad eccezione della giornata introduttiva e di quella finale, in presenza a Milano. Sono previsti inoltre in presenza due focus di settore dedicati a Fashion e Life Sciences (4 e 23 giugno).

In coda al corso (15 e 16 settembre) è prevista una sessione di esercitazioni e simulazioni in presenza. In questa sessione i partecipanti lavoreranno in piccoli gruppi su un caso assegnato, sotto la supervisione di esperti e dello staff CAM.

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

Al termine del corso viene rilasciato un attestato di partecipazione agli iscritti che abbiano seguito regolarmente almeno l'80% delle lezioni. Sono esclusi dal monte ore i focus in presenza del 4 e del 23 giugno.

Non concorrono al conteggio del monte ore le due giornate di esercitazioni e simulazioni che possono essere acquistate anche separatamente.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE E PAGAMENTO

Iscrizioni online sul sito www.camera-arbitrale.com

Il pagamento della quota può avvenire:

- online con carta di credito (VISA e MASTERCARD) solo contestualmente alla registrazione;
- con bonifico entro 5 giorni dalla registrazione intestato a Camera Arbitrale di Milano Srl Società Benefit
IBAN: IT85A0538701618000049080083
SWIFT BPMOIT22XXX
CAUSALE: *cognome* FOR/26/00004

A pagamento avvenuto, CAM provvederà a emettere fattura per l'importo corrispondente.

RINUNCE E CANCELLAZIONI

Eventuali rinunce devono essere comunicate entro il 30 aprile 2026 inviando una e-mail all'indirizzo eventiadr@mi.camcom.it

Per rinunce successive a tale data non è previsto alcun rimborso. CAM si riserva il diritto di annullare il corso. In tal caso le quote versate verranno interamente restituite, il rimborso avverrà entro 30 giorni dall'emissione della nota di credito.

Iscriviti ora su: www.camera-arbitrale.it

QUOTE DI ISCRIZIONE	STANDARD	SCONTATA*
CORSO+ESERCITAZIONI	1.400 euro + IVA	1.200 euro + IVA
CORSO	1.200 euro + IVA	1.100 euro + IVA

* riservata a under 35, gruppi di almeno 2 professionisti dello stesso Studio/Istituzione, soci AIGI e ALGIUSMI.